

Handläggare
Maria Cassel
Telefon: 08-50804619**Till**
Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd
2025-11-20

Utredning av parkskötsel i egen regi

Förvaltningens förslag till beslut

1. Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens utredning om parkskötsel i egen regi.
2. Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd ger förvaltningen i uppdrag att stegvis övergå till parkskötsel i egen regi.

Sammanfattning

Utgångspunkten för förvaltningens utredning har varit att uppskatta kostnaden att driva parkskötsel i egen regi. Förvaltningen har även uppskattat omkostnader för initiala investeringar samt ökade driftskostnader i samband med övergångsperioden.

Förvaltningens utredning visar att parkskötsel i egen regi skulle vara ekonomiskt fördelaktigt, de ekonomiska vinsterna är relativt små. Förutom den ekonomiska aspekten ser förvaltningen flera andra fördelar med att organisera driften i egen regi, exempelvis tidsvinster, större flexibilitet att prioritera och pröva nytt, bättre kontinuitet samt högre kvalitet. Förvaltningen ser också att parkskötsel i egen regi skulle kunna öka förtroendet för förvaltningen och Stockholms stad.

Bakgrund

Stockholms stad ska enligt kommunfullmäktiges budget för 2025 och 2026 öka sin rådighet över viktiga samhällsfunktioner och välfärden. Det långsiktiga politiska målet är att det ska finnas kommunal verksamhet i egen regi inom alla områden som staden ansvarar för. I 2025 års verksamhetsplan för Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd stod vidare att förvaltningen ska se över förutsättningarna för att driva verksamhet i egen regi.

Idag utförs parkskötseln av upphandlade entreprenörer. Det största avtalet som berör parkskötsel, barmarksrenhållning och vinterväghållning gäller till och med 31 oktober 2027.

Ärendet

Ett första steg mot parkskötsel i egen regi är att utreda hur det skulle kunna fungera samt att utreda och planera för omställningen.

Utredningen beskriver följande tre delar:

- Nuvarande förhållanden
- Förslag till verksamhet i egen regi
- Omställningen – vägen till egen regi

Utredningen ligger som bilaga till ärendet. Utgångspunkt för förslaget i utredningen har varit att så mycket som möjligt ska tas hem i egen regi (rådighet), och att samtidigt bibehålla kvalitet i verksamheten över tid och därmed föreslås övergång till egen regi att ske stegvis, när befintliga avtal löper ut. En stegvis övergång främjar även en god arbetsmiljö under övergångsprocessen. Nedanstående tabell är en sammanställning av utredningen.

Verksamheten föreslås byggas upp från och med vintern 2025 fram tills dess att gällande avtal för parkskötsel, barmarksrenhållning och vinterväghållning går ut den 31 oktober 2027. Delar av de tilläggsarbeten som för närvarande beställs hos den upphandlade entreprenören kan tas över under våren 2026 efter det att rekrytering, lokal, fordon och arbetsmaskiner kommit på plats. Skötsel av strandbad samt gräsklippning och vinterväghållning föreslås att stegvis tas över.

Därutöver bedömer förvaltningen att vissa specifika parkskötseltjänster fortsatt ska skötas på entreprenad. Skälet är att uppdragen som dessa avtal täcker kräver expertkompetens eller gynnas av att drivas av extern part.

Storleken på verksamheten driven i entreprenad går därmed från 75 % av driftbudgeten till 33 %, för att sedan trappas ned till cirka 10 % av den totala driftbudgeten när skötsel av strandbad, vinterväghållning och gräsklippning övergår till parkskötsel i egen regi.

Tabell 1: Sammanfattning av förslag på övergång till egen regi.

Egen regi	
Ändrings- och tilläggsarbeten inom parkskötsel och barmarksrenhållning.	Stegvis övertagande från och med 2026 när arbetsledare och parkarbetare finns på plats.
Parkskötsel (inkl. viss trädvård) och barmarksrenhållning.	Planerat övertagande sker när avtalet löper ut, från och med 2027-11-01.
Stegvis upptrappning	
Skötsel av strandbad	Nytt avtal från och med 2026-04-01 (med möjlighet till förlängning). Går över i egen regi när förutsättningarna finns på plats.
Gräsklippning och vinterväghållning	Avtal löper 2027-10-31. Lämpliga uppdrag tas hem i egen regi resterande upprättas nytt avtal för.
Fortsatt vara upphandlat	

Skötsel av plaskdammar	Skötselavtal gäller fram till och med 2027-01-31 (med möjlighet till förlängning).
Landskapsarkitekttjänster	Avtal gäller till och med 2029-09-01
Vattenprovtagningar i plaskdammar	Avtal gäller till och med 2026-04-30 (med möjlighet till förlängning)
Besiktningar	Avtal gäller till och med 2027-03-25 (med möjlighet till förlängning).
Mark- och anläggningsarbeten	Avser främst investeringsprojekt. Avtalet är förberett för parkskötsel i egen regi.
Arborist- och naturvårdsbeskrningar	Arbeten kan utföras i egen regi eller genom upphandlad entreprenör, skapar flexibilitet och kan användas till budgetjusteringar.
Skötsel av konstfrusen isbana	Inkluderas i nuvarande avtal för parkskötsel, barmarksrenhållning och vinterväghållning.
Övriga tjänster	Exempelvis elektrikertjänster, fordonstjänster, utbildningar och avfallshantering.

Barnets bästa

Genom att Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning får större rådighet över parkskötseln kan stadsmiljöverksamheten inkludera barnets perspektiv än mer i planeringen. Prioriteringar i verksamheten, exempelvis ökat fokus på skötselåtgärder vid lekplatser.

Jämställdhet

Genom att Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning får större rådighet över parkskötseln kan stadsmiljöverksamheten bedriva arbetet med jämställdhet dels som arbetsgivare och dels genom att involvera invånare i planering och utveckling för att säkerställa att deras behov tillgodoses.

Nationella minoriteter

Genom att Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning utökar sin verksamhet kan stadsmiljöverksamheten i större utsträckning arbeta med frågor som berör nationella minoriteter exempelvis vid rekrytering eller att vid medborgardialoger lyssna in och snabbare kunna möta behoven.

Äldrevänlig stad

Genom att Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning får större rådighet över parkskötseln kan stadsmiljöverksamheten inkludera handlingsplanen för äldrevänlig stad i verksamheten på ett tydligare sätt. På så sätt kan handlingsplanen få större genomslag i verksamheten. Vid entreprenad är det svårare att för entreprenörerna att arbeta mot samma målsättningar som uppdragsgivaren.

Ärendets beredning

Detta ärende har utarbetats inom avdelningen för verksamhetsstöd och stadsmiljö vid Hässelby-Vällingby stadsdelsförvaltning.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningens utredning visar att parkskötsel i egen regi skulle kosta ungefär lika mycket som i nuvarande entreprenadform. Förutom den ekonomiska aspekten ser förvaltningen flera andra fördelar med att organisera driften i egen regi, till exempel tidsvinster, större flexibilitet att prioritera och pröva nytt, bättre kontinuitet, högre kvalitet samt möjlighet till proaktivt arbete. Det proaktiva arbetet kommer sannolikt minska antalet inkommande felanmälningar och öka förtroendet för förvaltningen.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner förvaltningens utredning samt ger förvaltningen i uppdrag att stegvis övergå till parkskötsel i egen regi.

Gunilla Ekstrand
Stadsdelsdirektör
Hässelby-Vällingby
stadsdelsförvaltning

Jenny Bejker
Avdelningschef
Hässelby-Vällingby
stadsdelsförvaltning

Bilagor

1. PM - Utredning av parkskötsel i egen regi för Hässelby-Vällingby stadsdelsområde, 2025-10-16

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Gunilla Ekstrand, Stadsdelsdirektör	2025-11-04